



## **IBESTAD KOMMUNE – HVOR ALT ER MULIG**



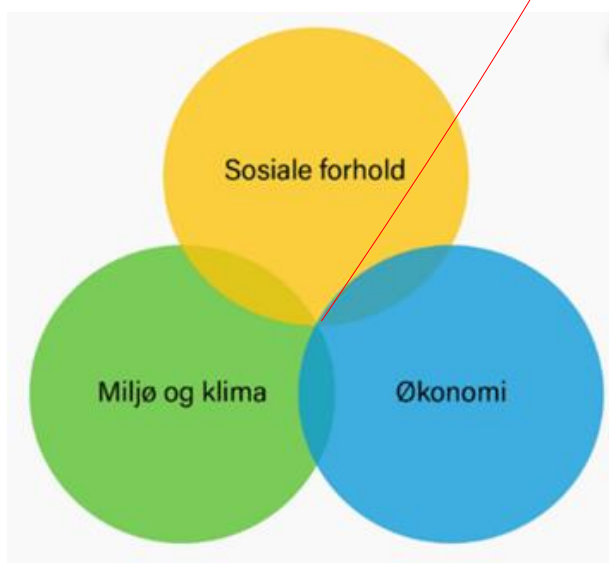
## **KOMMUNEPLANENS SAMFUNNSDEL**

**2020-2032**

# INNHALDSFORTEGNELSE



<b>Forside med bilde av Hamnvik handelssted</b>	<b>1</b>
<b>Innholdsfortegnelse</b>	<b>2</b>
<b>Utvikling må til</b>	<b>3</b>
<b>Ibestad tar ansvar</b>	<b>4</b>
<b>Visjon og hovedmål for samfunnsutviklingen</b>	<b>5</b>
- Økt sysselsetting	
- Gode tjenester	
- Global bærekraft	
<b>De seks satsingsområdene våre</b>	
- Næringsutvikling og rekruttering	<b>6</b>
- Unge og familier	<b>7</b>
- Helse vår	<b>8</b>
- Attraktive tettsteder	<b>9</b>
- Klima, naturmangfold og miljø	<b>10</b>
- Samarbeid	<b>11</b>
<b>Slik skal vi lykkes</b>	<b>12</b>
<b>Arealstrategi</b>	<b>13</b>



*Det går en rød tråd mellom det vi skal gjøre for innbyggerne og kommunens utvikling, og for verdenssamfunnet.*

*Kommuneplanens samfunnsdel tre prioriterte hovedmål henger sammen med de tre bunnlinjene i FNs bærekraftsmål, vist i figuren til venstre.*

## UTVIKLING MÅ TIL

Ibestads 8000-årige historie har mange kapitler. Noen av de handler om vekst og framgang. Andre handler om motgang og nedgangstider. Lokalsamfunnet har endret seg med grunnlaget for matproduksjon, industri, transportformer og ny teknologi. Og ikke minst med skiftende rollefordelinger i det norske samfunnet. I årene etter andre verdenskrig har byene fått større plass og oppmerksomhet i det norske samfunnet. De har nå stor tiltrekningskraft. Distriktskommuner, som Ibestad, må stadig kjempe hardere for å være attraktive og konkurransedyktige overfor bedrifter og arbeidssøkere.

Forarbeidet til kommuneplanens samfunnsdel har fortalt oss at Ibestad er i en utfordrende stilling. Fraflyttingen har over tid vært større enn tilflyttingen. Gjennomsnittsalderen øker – vi får færre barn. Og vi blir flere seniorer. Dette tar vi nå tak i på en ny måte, mer helhetlig og systematisk enn noensinne. Å lede gjennom plan er å arbeide kunnskapsbasert og helhetlig, og skape resultater på lang sikt. Kommuneplanens samfunnsdel er Ibestadsamfunnets felles verktøy for å snu trenden vi er inne i – vi kan og skal styrke bærekraften.

Grunnmuren til et mer bærekraftig og attraktivt Ibestadsamfunn er på plass. Sjømatnæringen lykkes, både innen oppdrett og tradisjonelle fiskerier. Satsingen på Engenes og andre områder har gitt ungdommene våre gode jobber i kommunen de kommer fra. Og andre har flyttet til. Vi er stolte også av å ha dyktige gründere og etablerere i andre bransjer. Ibestad har videre satset tungt på ny infrastruktur for oppvekst, friluftsliv, kultur, helse og kommunikasjon. Og vi fortsetter å utfordre andre myndigheter på at samferdselen må bli bedre.

Som kommune må vi hele tiden forbedre tjenestene våre. Andre myndigheter, næringslivet og innbyggerne har stadig større forventninger til oss. Også disse forholdene ligger i potten når vi nå ruster oss for en ny framtid på øyene våre.

Frivilligheten er viktig for oss. Lokalsamfunnet vårt har utført innovative arrangementer som har gjort kommunen synlig nasjonalt. Medvirkingen til denne planen er et annet eksempel på at Ibestadværingene er både engasjerte, meningssterke og handledyktige.

Vi er langt fremme i å se vår egen plass i den store verden. Som en av de aller første kommunene i Nord-Norge, legger vi De Forente Nasjoners 17 bærekraftsmål til grunn for lokalsamfunnets utvikling. Vi tar ansvar globalt ved å handle lokalt.

I denne planen presenteres tre hovedmål og seks satsingsområder. De utgjør samfunnets og kommunens utviklingsprioriteter. Satsingsområdene er inndelt i delmål og strategier, også de presentert i prioritets rekkefølge. Å prioritere betyr også å velge bort. Hvis vi skal få de ønskede langsiktige effektene må vi slutte opp om de strategiske valgene. Valgene våre dreier seg mye om unge mennesker, fordi en gunstig framtid utviklingen står på at de kan tilbys gode jobber i et attraktivt lokalsamfunn.

Vi som bor i Ibestad kommune stortrives og har det veldig bra. Her. Akkurat nå. Vi ønsker å dele det gode livet vårt med nye generasjoner Ibestadværingene. Du er invitert til et samarbeid om en fortsatt bærekraftig framtid i øyriket vårt.



**FNs BÆREKRAFTSMÅL**

## IBESTAD TAR ANSVAR

Jordklodens økonomiske, sosiale og miljømessige bærekraft gjelder alle land, folk, lokalsamfunn og bedrifter. Ibestad kommune skal bidra med sitt for å styrke jordens bærekraft, samtidig som vi skal prioritere samfunnets lokale bærekraft.

Det globale samfunnet erkjenner store utfordringer innen klima, naturmangfold og forurensning. Disse tre utfordringene påvirker Ibestad hver dag. Vi må tilpasse oss klimaets betydning for samferdsel, næring og hverdagsliv. Sjømatnæringen vår har opplevd store konsekvenser av algeoppblomstringer, et tydelig eksempel på at naturmangfoldet ikke er konstant. De siste årene har marin forurensning, spesielt plast i havet, blitt satt på dagsordenen. Omfanget av plast er en trussel mot livet til havs, mot økosystemene som vi faktisk lever av. Høyere temperatur i havet kan også endre forutsetningene for sjømatproduksjonen i Nordområdene.

Et stadig varmere, våtere og villere vær må tas hensyn til i areal- og beredskapsplanlegging. De store bærekraftutfordringene globalt gjelder også lokalt – her hos oss i dag.

Vi bidrar allerede til mange av bærekraftsmålene. Et spesielt viktig eksempel er næringslivet vårt, som er en del av den globale matforsyningen.

Mange mulige bidrag for å nå bærekraftsmålene innen 2030 krever handling også fra regionale og statlige myndigheter. For eksempel; utslipp av klimagasser fra vegtransport kan reduseres i Ibestad. Men, da må vegstandarden heves.

Bærekraftsmålene utfordrer Ibestadsamfunnet til å tenke nytt. Vi kan gjøre mye med utslipp av fossilt brensel. Vi kan styrke landbruket og skogen som binder store mengder CO<sub>2</sub>. Vi kan fortsette å holde strendene rene. Kanskje viktigst av alt; vi må skaffe oss kunnskap til å gjøre de riktige tingene i riktig rekkefølge.

Tilpasningen til et mer bærekraftig samfunn er ikke en negativ forbudslinje. Det er først og fremst en mulighetslinje, som vi i noen tilfeller også kan tjene penger på. Med denne planen melder vi oss for fullt på det grønne skiftet.



# VISJON OG MÅL FOR SAMFUNNSUTVIKLINGEN

## Ibestad kommune – hvor alt er mulig



### Ibestad kommunes visjon – «Hvor alt er mulig»

«Hvor alt er mulig» kombinerer kunnskap, handlekraft og sterk tro på framtida. Vi skal arbeide målbevisst og jevnt og trutt for at positive utviklinger skal komme vår vei.

Samfunnsutvikling, som kommunal rolle, skal prioriteres høyt, både politisk og administrativt. Som samfunn og kommune kan vi selv bidra til vekst. Samtidig; vi skal utfordre andre myndigheter som kan påvirke bærekraften og utviklingen i kommunen vår.

For at «alt skal bli mulig» trenger vi nye ideer og løsninger. Denne planen forteller oss hva vi prioriterer, men ikke hvordan alle utfordringene skal løses. Samarbeidet om framtiden skal innrettes slik at det frigjør kreativiteten som bor i oss. Nytenkning, innovasjon og samskaping er ord vi gjerne vil høre.

### Hovedmål Økt sysselsetting

Sysselsettingen skal øke ved at det etableres flere arbeidsplasser. Videreutvikling av sjømatnæringen skal ha høy prioritet, men andre næringer er like velkomne. Like viktig er det å legge til rette for rekruttering av arbeidssøkere og

tilflytting. Næringsutviklingen skal sees i nær sammenheng med samfunnets attraktivitet som bosted, spesielt for unge mennesker. Et spørsmål står sentralt; hvor skal tilflytterne bo? Boligmarkedet i kommunen er ikke velfungerende – en stor utfordring vi nå tar tak i.

### Hovedmål Gode tjenester

Kommunens tjenester skal innfri alle innbyggernes behov, og holde så høy standard at de bidrar til å holde på de unge og arbeidstakerne. De eldre skal ha en trygg og god alderdom. Kommunens tjenester skal moderniseres, samtidig som vi tilpasser oss den nye kommuneloven. Internkontrollen med alle tjenestene våre skal styrkes. Vi er i gang med digitalisering, noe som kan gjøre tjenestene våre mer tilgjengelige og enklere for folk og bedrifter.

### Hovedmål Global bærekraft

Den globale bærekraften styrkes gjennom økt kunnskap og konkrete, lokale tiltak til fordel for klima, naturmangfoldet og det ytre miljø. Vi må begynne med økt kompetanse og bevissthet, samt noen lavhengende frukter, men ambisjonene skal økes fra år til år.

# SATSINGSOMRÅDE NÆRINGSUTVIKLING OG REKRUTTERING

Videreutvikling av sjømatnæringen er høyt prioritert.

Mål	Slik skal vi nå målene
<b>Sysselsettingen øker totalt sett med 30 % i planperioden.</b>	<p>Ibestad kommune skal bli mer næringsvennlig. Gründere og bedrifter skal møtes på en interessert og offensiv måte med profesjonell veiledning og støtte.</p> <p>Infrastrukturen skal innfri næringslivets og befolkningens framtidsbehov.</p> <p>Kommune skal bidra til å videreutvikle bedriftene våre ved å gi de forutsigbarhet, rask saksbehandling og støtte i flest mulige situasjoner.</p> <p>Kommunen skal løpende følge opp næringslivets behov for forbedret samferdsel, herunder opprusting av veiene. Både nasjonale og regionale planer skal følges opp.</p> <p>Ibestad kommune skal forsterke markedsføringen av de etableringsmulighetene, næringsarealene, tilgjengelige lokaler og andre muligheter i Ibestad.</p> <p>Ibestad kommune skal undersøke mulighetene knyttet til metoden smarte spesialiseringsstrategier (S3) og entreprenørielle oppdagelsesprosesser.</p>
<b>Sjømatnæringen øker aktiviteten med 50% og lokalt eierskap opprettholdes.</b>	<p>Engenes havn og tilstøtende landarealer skal bygges ut og tas i bruk av sjømatnæringen, reiselivet og andre næringer.</p> <p>Næringsarealene på Breivoll skal ferdigstilles og markedsføres.</p> <p>Vi skal ha god dialog med den blå klyngen vår, og aktiv oppfølging av enkeltsaker.</p> <p>Kontakt med regionale og nasjonale myndigheter.</p>
<b>Mineralressursene er under utvinning</b>	<p>Kommunens kompetanse som vertskommune for mineralnæringen skal styrkes.</p> <p>Eksterne initiativer skal følges opp, og en egen plan for mineralutvinning skal lages.</p>
<b>Landbruket ekspanderer.</b>	<p>Gårdbrukere og grunneiere skal motiveres til å ta nye posisjoner innen skogbruk, lokalmat, reiseliv og Inn på tunet.</p> <p>Aktivt dyrket mark skal utvides.</p>
<b>Reiselivet har 50 årsverk på helårsbasis.</b>	<p>Fortsatt satsing på naturbasert turisme, historiske steder, kulturminner og naturlekeparken.</p> <p>Markedsføring av attraksjoner og kulturminner.</p>
<b>Tilgang på kompetanse.</b>	<p>Ibestad kommune skal invitere utdannings- og FOU-miljøer til å utvikle nye utdanningstilbud og forskning i kommunen, rettet mot både privat og offentlig sektor.</p> <p>Initiativ skal tas ovenfor høyere myndigheter for å øke arbeidsinnvandringen.</p> <p>Flere stillinger skal lyses ut, slik at søkere utenfra ser arbeidsmarkedet i Ibestad.</p> <p>Vi skal knytte bånd mellom de unge og bedriftene våre.</p>



# SATSINGSOMRÅDE UNGE MENNESKER OG FAMILIER

Å prioritere de unge og familiene deres høyest, kommer alle innbyggerne og næringslivet til gode.

Mål	Slik skal vi nå målene
<b>Et verdigrunnlag for oppvekst som bygger på FNs barnekonvensjon.</b>	<p>Grunnlaget for livslang læring og mestring av eget liv skal legges i lbestad kommunes barnehager, skoler og kulturliv, samt gjennom tilrettelegging for et godt familieliv.</p> <p>Oppvekst i lbestad skal preges av inkludering, gode opplevelser, god helse, trivsel, lek og læring.</p>
<b>Unge menneskers og familienes muligheter til å skape en god og positiv oppvekst styrkes.</b>	<p>Prioritere forebyggende arbeid og tidlig innsats.</p> <p>Forbedre medvirkningen for de unge og familiene.</p> <p>Utvikle forebyggende lavterskeltilbud som forenkler møtet med de kommunale tilbudene – det skal være «ei dør inn».</p> <p>Yte tverrfaglige samhandlende tjenester i alle saker der det gagnar brukere.</p> <p>Brukere som har store og sammensatte behov skal gis enkel adgang til helhetlige tjenester, og de skal prioriteres.</p> <p>Gi likeverdig, tilpassa, variert og motiverende tilbud til alle i skole og barnehage.</p> <p>Motvirke ekskludering av barn og unge fra familier med lav inntekt.</p> <p>Sikre at alle opplever trygghet og inkludering i alle miljø.</p> <p>Nulltoleranse for mobbing og krenkelser på alle arenaer og plattformer.</p>
<b>Brukerne opplever at tjenestene innen oppvekst, unge og familier har høy kvalitet.</b>	<p>lbestad kommune skal etablere god kapasitet og rett kompetanse gjennom rekruttering og vedlikehold.</p> <p>Utøve god og tydelig ledelse som skaper gode relasjoner internt og eksternt.</p> <p>Være en lærende organisasjon som hele tiden forbedrer egen praksis.</p> <p>Bruke regionale samarbeidsmuligheter for å forbedre egne tjenester.</p>
<b>Et rikt kultur- og fritidstilbud for alle unge mennesker og familier.</b>	<p>Tilby varierte tilbud i kulturskolen.</p> <p>Gi et trygt og stimulerende fritidsklubbtilbud.</p> <p>Tilby et godt analogt og digitalt bibliotek.</p> <p>Tilby artige og utfordrende kulturopplevelser på sosiale møteplasser.</p> <p>Legge til rette for at aktiviteter kan drives i alle aldre.</p> <p>Samarbeide med frivillige lag og organisasjoner.</p>



# SATSINGSOMRÅDE ATTRAKTIVE STEDER

*Ingen flytter til Ibestad uten å ha et sted å bo.*

Mål	Slik skal vi nå målene
<b>Et mer velfungerende boligmarked og økt boligbygging.</b>	<p>Ibestad kommune skal gjennomføre en boligundersøkelse blant innbyggerne senest 2021. Undersøkelsen skal utgjøre grunnlag for boligutviklingsprosjekter med til sammen 100 nybygde helårsboliger i planperioden.</p> <p>Det skal tilrettelegges for at boliger er tilgjengelige for innflyttere innen rimelig tid etter at slike har fått jobb, eller har meldt at de ønsker å flytte til.</p> <p>Ibestad kommune skal innen 2022 undersøke mulighetene for å bygge et antall innovative, klimavennlige mikrohus / mikroleiligheter.</p> <p>Et utvalg av byggeklare boligtomter skal til enhver tid være tilgjengelige.</p> <p>Tilrettelegge for ulike typer boliger for utsatte og sårbare grupper.</p> <p>Muligheter knyttet til Husbanken skal undersøkes.</p> <p>Medlemskap i Kommunale Boligadministrasjoners landsråd.</p>
<b>Møteplasser og engasjement bidrar til trivsel og bolyst i et universelt utformet samfunn.</b>	<p>Ibestad kommune skal arbeide for flere lavterskel, sosiale møteplasser, samt høy aktivitet i kulturhuset.</p> <p>Nye innbyggere skal ønskes velkommen ved passende anledninger.</p> <p>Stedene i kommunen inviteres til å danne lokalutvalg for trivsel og engasjement.</p> <p>Frivillig sektor skal gis gode arbeidsvilkår og motiveres til å ta mer ansvar for trivsel, motvirke ensomhet og fremme sosiale og fysiske aktiviteter, spesielt blant unge og eldre.</p> <p>Naturlekeparksen skal videreutvikles med et nytt byggetrinn.</p> <p>Nettpresentasjonen av attraksjoner som naturlekeparksen, handelsstedet, håkjerringsenteret, laksevisningsenteret skal forbedres i hele planperioden.</p> <p>Arbeidet med stier, løyper, gapahuker og møteplasser i naturen skal videreføres i både kommunal og frivillig regi hele planperioden.</p>
<b>Kommunens tjenester styrker den positive opplevelsen av å bo i Ibestad.</b>	<p>Kommunal forvaltning og tjenesteutøvelse skal styrkes gjennom et nytt internkontrollsystem.</p> <p>Kommunens skal gradvis forbedre nettpresentasjonen av lokale tilbud og fortrinn, samt alminnelig informasjon til befolkningen, bedrifter og tilreisende.</p> <p>Full bredbåndsdekning, alle bedrifter og husstander i hele kommunen.</p> <p>Ibestad kommune skal styrke innsatsen innen inkludering og integrering av utenlandsfødte innbyggere i hele planperioden, og legge til rette for mer arbeidsinnvandring.</p>





# SATSINGSOMRÅDE HELSA VÅR

Kunnskapsgrunnlaget vårt gir oss god oversikt over helsetilstand og påvirkningsfaktorer.

Mål	Slik skal vi nå målene
<b>Folkehelsen skal styrkes (0-24 år).</b>	<p>Kunnskapsgrunnlaget skal styrkes gjennom kartlegging av positive og negative faktorer for folkehelsen, og følges opp i planlegging og lokal samfunnsutvikling.</p> <p>Vi skal delta i interkommunalt samarbeid i Folkehelseprogrammet, med fokus på rusforebygging og barn og unges livskvalitet og psykiske helse.</p> <p>Vi skal legge til rette for fysisk aktivitet for å forebygge livsstilssykdom, herunder hverdagslig gange og sykling. Vi skal arbeide for at bruk av snus og røyk reduseres.</p>
<b>Leve hele livet Kvalitetsreformen for eldre</b>	<p>Vi legger til rette for å levere gode tjenester innenfor mat, aktivitet, felleskap og helsehjelp, samt sammenheng i tjenestene.</p>
<b>Selvbestemmelse, involvering og deltakelse for personer med demens og deres pårørende.</b>	<p>Tilrettelegging av lokalsamfunn i regi av «Et demensvennlig samfunn»; etablere arbeidsgruppe i samarbeid med Nasjonalforeningen og lokalmiljø.</p> <p>Planlegging av tiltak gjennomføres i samarbeid med bruker og pårørende.</p> <p>Hverdagsmestring utprøves for personer med demens.</p> <p>Det er utviklet rutiner som sikrer diagnose til rett tid og tett oppfølging etter diagnose.</p> <p>Retten til koordinator og individuell plan tilpasses personer med demens.</p>
<b>Innsatsen innen psykisk helse styrkes og stigma overfor psykisk syke reduseres.</b>	<p>Vi skal bidra til mer åpenhet og kunnskap om psykisk helse gjennom undervisning i skolen, temadager samt veiledning av brukere, pårørende og tjenesteutøvere.</p> <p>Vi skal ha fokus på forebygging og tidlig innsats, samt motvirke ensomhet.</p> <p>Individuelle og helhetlige tjenester skal bygges på stor grad av brukermedvirkning.</p> <p>Vi skal tilby kommunal forløpskoordinator og ta i bruk pakkeforløpet</p> <p>Vi skal samarbeide med frivillige organisasjoner slik at lavinntektsfamilier kan få tilbud om kultur og fritidstilbud.</p> <p>Vi skal gi langtidssykemeldte, uføretrygdde og personer under arbeidsavklaring en meningsfull hverdag gjennom ulike aktivitetsgrupper.</p>
<b>Rehabilitering i hverdagen.</b>	<p>Fremme et tankesett som vektlegger den enkeltes mestring uansett funksjonsnivå, der hverdagsmestring og rehabiliteringspotensiale vektlegges før passive eller kompensierende tilbud. Vi skal fokusere på folks restarbeidsevne.</p> <p>Personer med funksjonsfall skal få et utvidet og tverrfaglig tilbud om rehabilitering i eget hjem og nærmiljø.</p>
<b>Brukerne kan.</b>	<p>Økt satsing på å utvikle lærings- og mestringstilbud rettet mot ulike sykdommer, aldersgrupper og funksjonsnivå.</p> <p>Endringer i livsstil kan både være helsefremmende, forebyggende og ha behandlende effekt på flere sykdommer.</p>



# SATSINGSOMRÅDE KLIMA, NATURMANGFOLD OG MILJØ

Humlene våre kan vi kanskje redde allerede den første sommeren – klimaet tar litt lengre tid.

Mål	Slik skal vi nå målene
<b>Kompetansen og bevisstheten øker.</b>	Ibestad kommune skal øke kompetansen innen klima, naturmangfold og miljø. Miljøstatus skal inngå i årsberetningene, og miljøregnskap innføres.
<b>Utslipp av klimagasser fra Ibestadsamfunnet reduseres.</b>	Ibestad kommune skal jobbe for ferge- og hurtigbåtforbindelser med laveste, oppnåelige bruk av fossilt brensel og klimautslipp. Hurtiglading av kjøretøyer skal etableres på minst tre steder snarest mulig. Ibestad kommune skal jobbe for landstrøm og lading av elektriske fartøyer. Ibestad kommune skal gradvis gå over til elektriske kjøretøyer i tjenesteyting. Ibestad kommune skal fremme gange og sykklisme som daglige transportformer, og legge til rette for sykkeldeling, el-sykler og varesykler. Ibestad kommune skal legge til rette for energibesparende og klimavennlige bygg.
<b>Alle typer forurensing reduseres gradvis.</b>	Mengden skadelig plastsøppel i havet skal reduseres kraftig. Ibestad kommune skal fortsette å gjennomføre årlige strandryddedager, samt alminnelig søppelrydding i bebodde områder og langs veiene. Drikkevannskilder skal sikres og urensset avløp til sjø skal reduseres til det minimale. Vi skal jobbe for bærekraftig utslipp til sjø fra sjømatnæringen.
<b>Verneverdige biotoper og landskapsformer skal bevares.</b>	Ibestad kommune skal bevare sårbare arter. Kulturlandskapet skal bevares hvor mulig, og aller helst gjennom økt matproduksjon. Myrene skal bevares, med mindre tungtveiende samfunnshensyn tilsier annet. Vi skal jobbe aktivt med å få bøndene til ta i bruk allerede klassifiserte jordbruksarealer som i dag ikke er drift på.
<b>Forbruk og avfall.</b>	Bruken av miljøskadelig emballasje skal gradvis reduseres. Vurdere opprettelse av brukthandel, byttesentral samt utlånsentral. Ibestad kommune skal være en pådriver for korrekt sortering av avfall, og en god samarbeidspartner for ressurselskapet. I naturområder med mye bruk, spesiell sårbarhet eller høy verdi skal det legges til rette for god søppelhåndtering. Vi skal bidra til at avfall blir ressurser, og engasjere oss i sirkulær økonomi.
<b>Naturmangfoldet skal bevares.</b>	Ibestad kommune skal arbeide for bærekraftig jakt, fiske og sanking. Pollinerende insekter skal få bedre vilkår for overlevelse og vekst.



# SATSINGSOMRÅDE SAMARBEID

*Ingenting gjør oss stoltere enn vellykket samarbeid.*

Mål	Slik skal vi nå målene
<b>Interkommunalt samarbeid styrket.</b>	<p>Hålogalandsregionen og styrket samarbeid med nabokommuner.</p> <p>Både næringsutvikling, kommunale tjenester og forvaltningsoppgaver skal vurderes for ytterligere interkommunalt samarbeid, i hele planperioden.</p> <p>Ibestad kommune skal arbeide for en felles interkommunal plan for klima, naturmangfold og miljø for kommunene rundt Astafjorden.</p>
<b>Styrket samarbeid i næringsutviklingen.</b>	<p>Stryket samarbeid om økt sysselsetting og rekruttering.</p> <p>Ibestad kommune skal innlede et samarbeid om flere lærlingeplasser.</p> <p>Innlede et samarbeid mellom næringslivet og en eller flere gårdeier(e) om et felles, desentralisert kontor for ibestadværinger som pendler.</p> <p>En ny næringsforening skal utredes og eventuelt stiftes i samarbeid med det lokale næringslivet, med ansatt daglig leder.</p>
<b>Motivasjon for samarbeid og innsats for fellesskapet.</b>	<p>Frivilligheten og lokale interessegrupper i Ibestad har gode vilkår og spiller en stadig større rolle i samfunnsutviklingen og lokal trivsel.</p> <p>Bransjeorganisasjoner, myndigheter, politikere og media skal inviteres til Ibestad.</p> <p>Den nye næringsforeningen, frivilligheten og kommunen skal samarbeide om nye, årlige priser for personer som utmerker seg innen næring, samfunnsattraktivitet, miljø og samarbeid.</p>
<b>Ibestaddialogen formaliseres.</b>	<p>Tradisjonen med gode folkemøter og direkte medvirkning skal videreutvikles.</p> <p>Bolyst, trivsel, deltakelse og framsnakking får sin årlige konferanse, «Ibestaddialogen».</p> <p>Vi skal motivere frivillige organisasjoner, næringslivet og enkeltpersoner til samhandling. Barn og unge skal ha egne arrangementer.</p> <p>«Ibestaddialogen» skal vekke nysgjerrighet og tiltrekke seg eksterne aktører.</p>
<b>Kulturminner som lokal ressurs</b>	<p>Innlede et langsiktig samarbeid med grunneiere, frivillige organisasjoner og andre om å gjøre kulturminnene i kommunen bedre kjent, samt styrke vernet av de.</p> <p>Godt vedlikehold og økt bruk av kirkene for kultur og reiseliv.</p>
<b>Et tryggere samfunn</b>	<p>Kommunen skal styrke samarbeidet med Fylkesmannen, sektormyndighetene, næringslivet og frivillige organisasjoner om økt samfunnsikkerhet og beredskap.</p> <p>Kunnskapsøkning og forebygging skal settes på dagsordenen – planverket skal ferdigstilles.</p> <p>Beredskapsaktørene i kommunen skal øve sammen årlig.</p>



# SLIK SKAL VI LYKKES MED UTVIKLING

## Gjennomgående perspektiver – verktøy for helhetstenkning i planlegging og saksbehandling

Ibestad kommune skal i alle saker forelagt politiske utvalg og andre myndigheter undersøke mulige konsekvenser for:

- Godt å bo i Ibestad
- Oppvekst for framtiden
- Klima, naturmangfold og miljø
- Folkehelse
- Universell utforming
- Samfunnssikkerhet og beredskap

Perspektivene er nærmere utdypet i planprogrammet for samfunnsdelen.

## Vår planmessige tilnærming

Ibestad kommune skal arbeide planmessig med store utviklingsområder som næring, oppvekst, boliger, helse osv. Etter samfunnsdelen skal arealdelen og beredskapsplanverket ferdigstilles.

Planene våre skal følges opp med kompetanse, finansiering og politisk innsats, synliggjort i økonomiplanen og de årlige budsjettene. Vi skal måle resultatene i årsberetningen og revidere planer som ikke er gjennomførbare.

Planstrategien vår skal revideres jevnlig. Vi skal ha realistiske ambisjoner om å produsere planverk, fordi nye planer er arbeidskrevende.

## Ibestad kommunes organisasjon, medarbeidere og utøvd ledelse

Kommunen skal gjennomgå og eventuelt justere organisasjonen. De ansattes behov og muligheter for kompetanseheving og personlige utvikling skal være en del av en slik studie.

Ledelse, lederskap, arbeidsgiverpolitikk og medarbeiderskap skal få et markant løft i planperioden. Både gjennomføringskraften og klimaet i organisasjonen skal forbedres.

## Kultur for innovasjon og kreativitet

Vi i Ibestadsamfunnet skal utfordre hverandre på en positiv måte, og applaudere for de som tør å tenke nytt og snakke om nye virkemidler og løsninger for samfunnsutviklingen.

Vi skylder våre barn og unge å lære de å slippe fantasien løs, i kommunale oppvekstsentra så vel som i kulturen og hjemme.

## Realisere digitaliseringsstrategien

Ibestad kommunes digitaliseringsstrategi skal realiseres til fordel for innbyggerne og bedriftene våre, samt kommunens driftsøkonomi.

Bredbånd er svært godt utbygget i kommunen. Det må vi utnytte for å gjøre tjenestene både billigere og bedre.

Den eldste generasjonen har ikke har de samme digitale ferdighetene som de yngre – det skal vi ta hensyn til.

## Finansiering

Vi skal undersøke og utnytte flere tilskuddsordninger og andre finansielle løsninger for å gjennomføre prosjekter og andre aktiviteter.

## Rekruttering til politisk virksomhet

De folkevalgtes innsats er avgjørende for en bærekraftig utvikling. Et godt introduksjonsprogram for politikerne våre skal gjøre det lettere å være engasjert og ta verv i politikken.

Partiene oppfordres til å etablere ungdomslag, og samarbeide om politisk engasjement blant unge mennesker.

Folkemøtene våre, Ibestadialogen, er gode arenaer for å engasjere og rekruttere flere innbyggere med ideer og ambisjoner for samfunnsutviklingen.

# AREALSTRATEGI

Ibestad kommune er i gang med ny arealdel til kommuneplanen. Det er spesielt utmarkdelen som må oppdateres. I forbindelse med utarbeidelse av innmarkdelen vedtok kommunen en overordnet strategi og hovedproblemstillinger for arealbruken. Prinsipper for langsiktig arealutvikling, som bygger på gjeldende kommuneplanens arealdel pkt 4.2, statlige og regionale retningslinjer samt kommunens egne analyser i forbindelse med kommuneplanens samfunnsdel.

Den blå klyngen i Ibestad kommune skal ha gode rammebetingelser for videreutvikling skape nye arbeidsplasser og økt bosetting lokalt. Ibestad kommune skal balansere vern av både land- og sjøarealer og næring på en kunnskapsbasert måte. Sjøarealene skal fortsatt ivaretas i Kystsonenplan Midt- og Sør-Troms. Arealdelen skal legge til rette for industri i hovedsak innenfor allerede etablerte områder, eventuelt ved utvidelse av disse. Arealplanen skal sikre muligheten for at kommunens mineralressurser kan medføre verdiskaping, arbeidsplasser og korteste ressurser til bygg- og anleggsnæringen. Områder med mulige utvinnbare mineraler og råstoff skal sikres, herunder også miljø- og klimavennlig uttransport av ressursene.

Arealbruken skal understøtte landbruksutviklingen i kommunen. Jordvernet skal gjennomføres slik at strategiske reserver for landbruk og matproduksjon opprettholdes. Skogressursene skal bevares til fordel for klimautvikling, trevirke og fyringsved, veid opp mot andre interesser. Arbeidsplasser, næringsutvikling og mulighetene i grønn sektor skal veie tungt. Kjerneområder for landbruk, matproduksjon og kulturlandskapet, ansees som viktige å bevare.

Ibestads havner skal opprettholdes eller videreutvikles til fordel for næring, befolkning og

besøk (reiseliv og fritidsopphold). Aktiviteter og infrastruktur, herunder også naust og fritidsboliger (rorbuer, sjøbuer) skal konsentreres til eksisterende havner og tilstøtende landområder. Næring, havner og veger skal knyttes sammen på en funksjonell og hensiktsmessig måte. God lokal samferdsel skal sikres gjennom at areal sikres for videreutvikling av fylkesveiene FV 848, FV 131 og FV 132. Trafikksikkerhet, trafikkavvikling og miljøet langs vegnettet skal vektlegges. Gange, transportsyklisme og kollektivtransport skal fremmes gjennom trafikksikre løsninger for en størst mulig del av befolkningen.

Arealdelen skal åpne for nye boligtyper som kan bidra til å re-etablere et velfungerende boligmarked, herunder småhus, mikrohus og lignende konsepter.

Arealdelen skal legge til rette for bevaring av kulturlandskap, naturmangfoldet og friluftsliv, herunder også grunnlag for naturbasert reiseliv. For turmål, reisemål og aktiviteter der bilbruk er uunngåelig, skal areal for parkeringsmuligheter sikres.

Fritidsbebyggelse er viktig for Ibestad kommune. Eiere og brukere av fritidsboliger bidrar til økt handel og opprettholdelse av fergeforbindelsen. Nye felt for fritidsboliger kan redusere presset på helårsboliger i fritidsmarkedet, og tillates når andre mer presserende hensyn ikke taler imot. Fritidsboliger ønskes primært etablert i felt med tilhørende infrastruktur (vei, vann, avløp, el og bredbånd). Ny spredt fritidsbebyggelse tas stilling til som enkeltsaker veid opp mot andre interesser.

Klimatilpasning, naturmangfold, miljø, samfunnsikkerhet, folkehelse og universell utforming vektlegges.



*Unge Ibestadværinger tar sats – i vakker fjellnatur og med den blå åkeren i bakgrunnen.*

*Foto: Trond Hanssen, Ibestad kommune*